



六、參加人員：全校教職人員

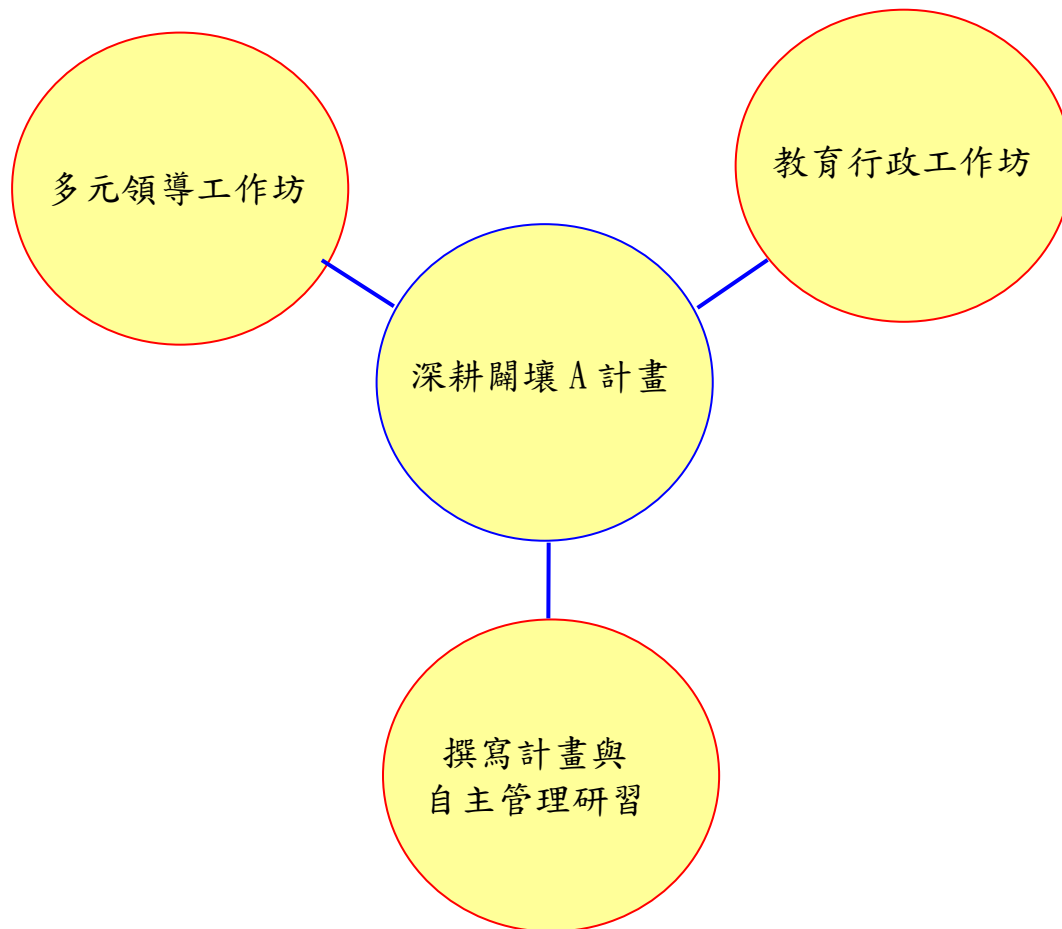
七、實施方式：

計畫項目分為三個子項進行

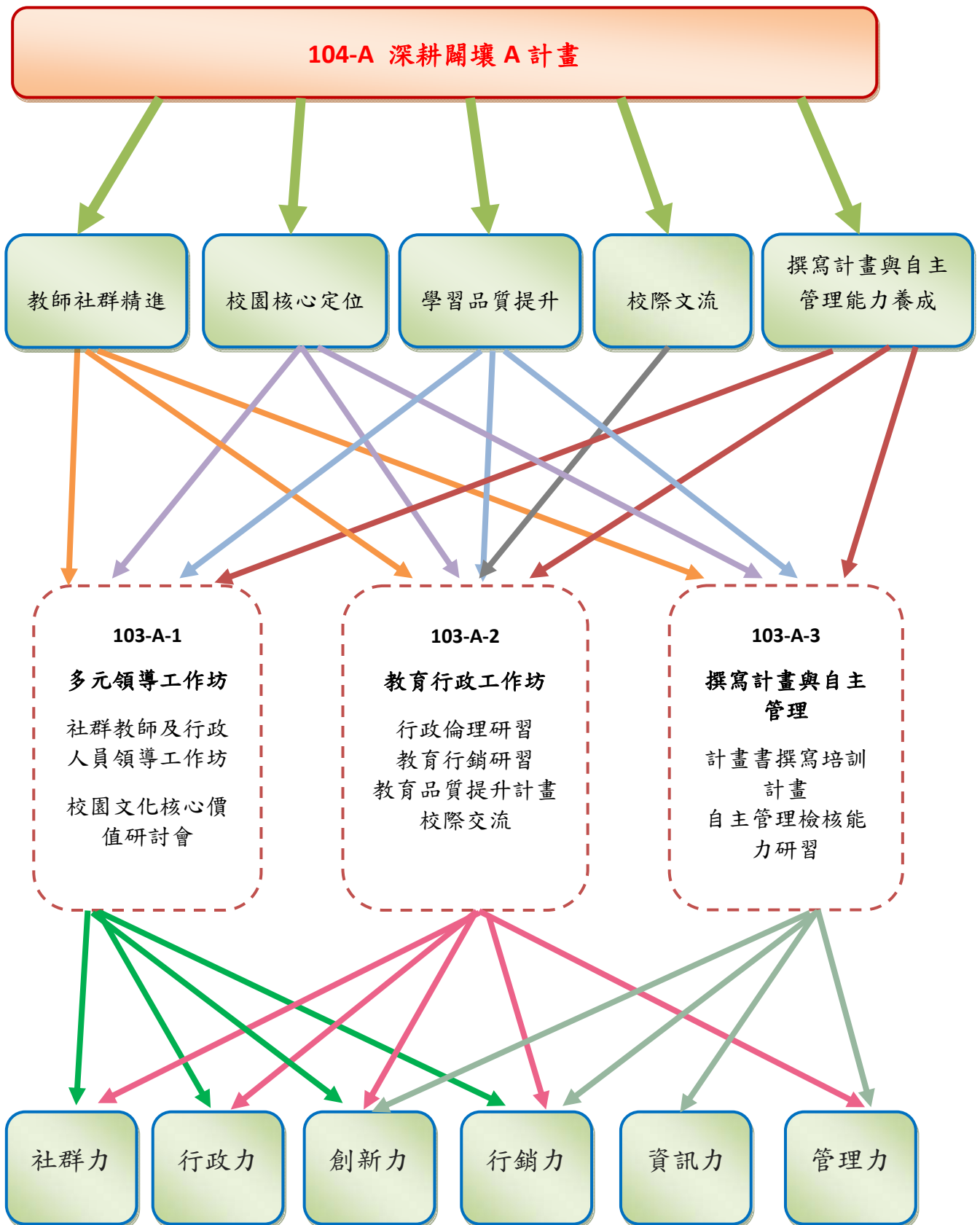
104-A-1 多元領導工作坊

104-A-2 教育行政工作坊

104-A-3 撰寫計畫與自主管理研習



深耕闢壤 A 計畫子計畫關連性



## 八、實施內容：

### (一) 103-A-1 多元領導工作坊

1. 辦理日期：實施時間為 104 學年度第一、第二學期。
2. 參加人員：本校全體行政人員。
3. 實施方式：由校長帶領行政人員以學習共同體的方式進行研討。過程中以校務為學習主體，校長為輔，從旁協助，並適時指引，刺激行政同仁思考並有效提升行政能力。
4. 實施內容：透過行政研討會，增進行政效能，創造出高效力、創新力、協同力。

### (二) 103-A-2 教育行政工作坊

1. 辦理日期：實施時間為 104 學年度第一學期、第二學期。
2. 參加人員：本校全體教職員。
3. 實施方式：透過教育行政專題講座，增進行政人員教育行政知能。
4. 實施內容：由校長帶領行政人員以學習共同體的方式進行研討。過程中以校務為學習主體，校長為輔，從旁協助，並適時指引，刺激行政同仁思考並有效提升行政能力。

### (三) 103-A-3 撰寫計畫與自主管理工作坊

1. 辦理日期：104 學年度第一學期、第二學期。
2. 參加人員：本校全體行政人員。
3. 實施方式：由校長帶領行政人員以學習共同體的方式進行研討。過程中以校務為學習主體，校長為輔，從旁協助，並適時指引，刺激行政同仁思考並有效提升行政能力。
4. 實施內容：透過行政會議研討計畫書撰寫，由校長帶領行政人員以學習共同體的方式進行研討。過程中以計畫書撰寫為學習主體，計畫案自主管理來掌控計畫案執行進度。

九、經費需求：經常門            元，資本門            元，總計            元。  
(詳請見子計畫 104-A 經費概算表)

十、自我檢核：

嘉義市私立宏仁女中104學年度高中優質計畫能力績效指標自我檢核表							
計畫編號：104-A			計畫名稱：深耕闢壤A計畫				
能力績效 指標	具體檢核項目	量化結果(v)					質性描述 (具體成果、遭遇困難及待改進項目)
		5	4	3	2	1	
1. 多元領導 工作坊	1-1 社群教師多元領導工作坊	●					社群教師共同研發課程 行政人員透過行政會議 共同討論校務發展 以美力優質為核心，發 展學校特色
	1-2 行政人員多元領導工作坊	●					
	1-3 校園文化價值研討會	●					
2. 教育行政 工作坊	2-1 行政倫理研習		●				續推教師專業發展評鑑 第二期程
	2-2 教育行銷研習		●				
	2-3 教育品質提升計畫		●				
3. 撰寫計畫 與與自主 管理工作 坊	3-1 計畫撰寫培訓計畫	●					辦理行政人員優質化 自主管理及計畫推展 經費管控研習
	3-2 自主管理流程進度檢核力 研習	●					

## 十一、預期效益：

- (一) 本計畫『深耕闢壤 A 計畫』，**社群教師及行政人員多元領導工作坊**，建立信任關係、倡導權力分享，發展課堂以外的多元領導專業能力。強化行政團隊成員間溝通聯繫，提升行政與教師信任與互助。**校園文化核心價值研討會**，讓學校的目標發展，獲得更穩定的進展。重新檢視並聚焦學校發展目標，以獲得更有益之發展。
- (二) **行政倫理研習**，讓校園內發生的問題，能夠更深入了解內含減少磨擦，有益校園和諧。了解行政處理事務原則及流程，減少處室間非必要之溝通，提升行政效能。**教育行銷研習**，倡導的專業知識，藉由學校專家說明有助更深入了解行銷的重要性，形塑學校。討論校園行銷的可能策略，形塑學校為女性優質學校。**教育品質提升計劃**，教育品質提升，將有助於學校長期發展的重要依歸。鼓勵校內同仁提升教學與輔導之能力，勉勵行政同仁做好服務家長學生區塊，提升本校教育品質
- (三) **計劃書撰寫能力培訓計劃研習**，可減輕工作壓力，回應學校需求。自主管理流程進度檢核力研習，讓各項計劃能獲得應有的效益。凝聚團隊共識，厚實學校服務品質與永續發展之動能。**自主管理流程進度檢核力研習**，提升事務效率與檢討改善能力，給家長及學生更貼心的服務。

103-A 深耕闢壤 A 計畫經費明細表

104經常門								
活動項目	項目	預算			總計	支用	結餘	計畫編號
		數量	單價	總價				
深耕闢壤 A計畫	多元領導工作坊、 校園文化核心研討	內聘講座鐘點	4	800	3,200	16,449	3,200	104A-1-1多元領導工作坊
		印刷費	15	75	1,125		1,125	
	行政倫理研習、教育行銷研習、教育品質提升計畫、校際交流	內聘講座鐘點	8	800	6,400		6,400	104A-1-2教育行政工作坊
		膳食費	30	80	2,400		2,400	
		印刷費	15	75	1,125		1,125	
	自主管理與自我檢核研習	內聘講座鐘點	2	800	1,600		1,600	104A-1-3撰寫計畫與自我檢核
		印刷費	5	75	375		375	
	104A-1學校主體再造工程	補充保費	2%	11,200	224		224	104A-1學校主體再造工程
	104經常門小計						16,449	16,449
總計					16,449	16,449	0	16,449